

# 平成 27 年度 事業報告書

(平成 27 年 4 月 1 日から平成 28 年 3 月 31 日まで)



学校法人 北都健勝学園



～ ご挨拶 ～

平成 27 年度の事業報告をさせて頂きたいと存じます。

今年度も、地域の皆様をはじめ、多くの方々のご協力を得て、新年度を迎える事が出来ました。まずは、心より御礼を申し上げます。

教育がどのような時代にあっても大切なことは、改めて申し上げることではございませんが、本学が存在する意義があるとすれば、どのような教育理念があるか、そしてそれを具現化するための努力をしているかという点でございます。

この 1 年、様々なお叱りを受けました。改善すべき点は沢山ございます。努力致す所存です。また、教育理念を世界に向かって発信する能力も、まだまだ満足ではございません。しかしながら、村上・赤塚・池袋とご縁があってその場所で学びの社を開け、村上市様、粟島浦村様、関川村様、岩船商工業会様、上海、山東省、台湾、釜山、イギリスの方々との提携も広がって参りました。そのような新しい方向性を模索して参りました 1 年でございます。

ご確認頂き、今後の学園運営に対して益々のご理解とご協力をお願いいたします。

皆様のご多幸を願いながら、巻頭のご挨拶とさせていただきました。重ねて御礼申し上げます。

学校法人 北都健勝学園

理事長 的場 巳知子

# 目 次

ご挨拶

I. 法人の概要	1
1. 法人の名称	
2. 事業所の所在地	
3. 認可年月日	
4. 建学の精神	
5. 北都健勝学園の理念	
6. 法人の沿革	
7. 設置する学校・学科及び関連施設	
8. 定員、学生数の状況	
9. 役員等の概要	
10. 評議員の概要	
11. 教職員の概要	
II. 事業の概要	5
1. 法人本部	
衛生委員会活動報告	
2. 新潟リハビリテーション大学	
(1) 大学全体	
(2) 医療学部	
(3) 大学院 リハビリテーション研究科	
3. 新潟看護医療専門学校	
4. 新潟看護医療専門学校村上校	
III. 財務の概要	24
1. 資金収支計算書	
2. 事業活動収支計算書(旧消費収支計算書)	
3. 貸借対照表	
4. 主な財務比率	
5. 収益事業	

## I. 法人の概要

1. 法人の名称 学校法人北都健勝学園

2. 事業所の所在地 新潟県村上市上の山2番16号

3. 認可年月日 平成6年12月8日

### 4. 建学の精神

School Motto

「人の心の杖であれ」

この精神を礎とした崇高な倫理観、優れた医療人としての厳格さと慈愛を併せもつ全人教育を目指します。

### 5. 北都健勝学園の理念

Mission Statement

「からだをみて」「心をみて」「社会をみて」ゆく、学園です。

統合医療、チーム医療を実現できる人材育成が使命です。

地域社会、国際社会に貢献できる医療人育成を目指します。

### 6. 法人の沿革

月 日	内 容
平成 6 年 10 月	学校法人北都健勝学園 新潟リハビリテーション専門学校設立準備室開設
平成 6 年 12 月	学校法人北都健勝学園寄附行為認可
平成 7 年 4 月	新潟リハビリテーション専門学校開校 (理学療法学科 作業療法学科 言語療法学科)
平成 12 年 4 月	新潟リハビリテーション専門学校に、鍼灸療法学科を増設
平成 16 年 4 月	新潟看護専門学校開校(看護学科)
平成 19 年 4 月	新潟リハビリテーション大学院大学開学(リハビリテーション研究科リハビリテーション医療学専攻 摂食嚥下障害コース、高次脳機能障害コース)
平成 22 年 1 月	新潟看護医療専門学校附属東洋医療センター鍼灸治療院開院 (新潟市西区みずき野 2-20-38)
平成 22 年 4 月	新潟リハビリテーション大学開学(医療学部リハビリテーション学科 理学療法学専攻、言語聴覚学専攻) それに伴い、大学院大学を新潟リハビリテーション大学大学院に改称
平成 22 年 4 月	新潟看護専門学校を新潟看護医療専門学校に改称し、東洋医療学科を増設
平成 22 年 4 月	村上東洋医療センター開院(訪問治療)(新潟県村上市上の山2番16号)
平成 23 年 8 月	新潟リハビリテーションクリニック(心療内科)開院(新潟県村上市上の山2番16号)
平成 25 年 3 月	新潟リハビリテーション専門学校閉校
平成 25 年 4 月	新潟リハビリテーション大学に、作業療法学専攻を増設
平成 26 年 4 月	新潟リハビリテーション大学大学院に、運動機能科学コースを増設
平成 27 年 4 月	新潟看護医療専門学校村上校開校(看護学科)

## 7. 設置する学校・学科及び関連施設

(1) 学校名:新潟リハビリテーション大学

学 部:医療学部

学 科:リハビリテーション学科

専 攻:理学療法学専攻、作業療法学専攻、言語聴覚学専攻

住 所:〒958-0053 新潟県村上市上の山 2 番 16 号

研究科:リハビリテーション研究科

専 攻:リハビリテーション医療学

コース:摂食・嚥下障害コース、高次脳機能障害コース、運動機能科学コース

住 所:〒958-0053 新潟県村上市上の山 2 番 16 号

(2) 学校名:新潟看護医療専門学校

学 科:看護学科、東洋医療学科

住 所:〒950-2264 新潟市西区みずき野 1-105-1

(3) 学校名:新潟看護医療専門学校村上校

学 科:看護学科

住 所:〒958-0052 新潟県村上市八日市 15-92

(4) 施設名:新潟看護医療専門学校附属東洋医療センター鍼灸治療院

業務の種類:はり、きゅう

住 所:〒950-2264 新潟市西区みずき野 2-20-38

(5) 施設名:村上東洋医療センター(訪問)

業務の種類:はり、きゅう

住 所:〒958-0053 新潟県村上市上の山2番16号

(6) 施設名:学校法人北都健勝学園 新潟リハビリテーションクリニック

業務の種類:心療内科、精神科、内科、リハビリテーション科

住 所:〒958-0053 新潟県村上市上の山2番16号

### 8. 定員、学生数の状況(平成 28 年 3 月 31 日現在)

	新潟リハビリテーション大学				新潟看護医療専門学校		新潟看護 医療専門学校 村上校	合計
	理学療法学 4 年制 定員 40 名	作業療法学 4 年制 定員 40 名	言語聴覚学 4 年制 定員 40 名	研究科 2 年制 定員 12 名	看護 3 年制 定員 40 名	東洋医療 3 年制 定員 15 名	看護 3 年制 定員 40 名	
1 学年	57	37	25	1	42	7	41	210
2 学年	58	39	26	3(2)	43	9		178
3 学年	46	23	27		41	5		142
4 学年	45		21					66
合計	206	99	99	4(2)	126	21	41	596

\* 研究科における( )は長期履修者の人数

### 9. 役員等の概要(平成 28 年 3 月 31 日現在)

理事(定数 7 人以上 8 人以内):現数 8 人

区 分	氏 名	常勤・非常勤の別	備 考
理 事 長	的場 已知子	常 勤	平成 14 年 10 月 就任
副理事長	伴 雅 史	非常勤	平成 27 年 4 月 再任
専務理事	小田 奈美枝	常 勤	平成 27 年 4 月 再任
理 事	山村 千絵	常 勤	平成 27 年 4 月 就任
理 事	近 貴 司	常 勤	平成 27 年 4 月 就任
理 事	川 崎 久	非常勤	平成 27 年 4 月 再任
理 事	加 藤 幹 司	非常勤	平成 27 年 4 月 再任
理 事	大 滝 かおり	常 勤	平成 27 年 4 月 就任

監事(定数2名):現数2名

監 事	鳥田 次郎	非常勤	平成 27 年 4 月 再任
監 事	穴戸 由喜夫	非常勤	平成 27 年 4 月 再任

### 10. 評議員の概要(平成 28 年 3 月 31 日現在)

評議員(定数 15人以上 17 人以内):現数 17 人

区 分	氏 名	常勤・非常勤の別	備 考
評議員	浅海 岩生	常 勤	平成 27 年 4 月 就任
評議員	高橋 明美	常 勤	平成 27 年 4 月 就任
評議員	松林 義人	常 勤	平成 27 年 4 月 就任
評議員	宇津木 努	非常勤	平成 27 年 4 月 再任
評議員	中原 穰	非常勤	平成 27 年 4 月 再任
評議員	高橋 圭三	常 勤	平成 27 年 4 月 再任

区 分	氏 名	常勤・非常勤の別	備 考
評議員	星野 浩通	常 勤	平成 27 年 4 月 再任
評議員	小池 郁代	常 勤	平成 27 年 4 月 再任
評議員	郷内 秀樹	非常勤	平成 27 年 4 月 再任
評議員	金子 良治	非常勤	平成 27 年 4 月 再任
評議員	康 徳 龍	常 勤	平成 27 年 4 月 再任
評議員	石橋 政雄	常 勤	平成 27 年 4 月 再任
評議員	浦壁 英紀	常 勤	平成 27 年 4 月 再任
評議員	海藤 是夫	常 勤	平成 27 年 4 月 再任
評議員	近 貴 司	常 勤	平成 27 年 4 月 再任
評議員	原田 慎司	常 勤	平成 27 年 4 月 再任
評議員	鈴木 光江	常 勤	平成 27 年 4 月 就任

#### 11. 教職員の概要(平成 28 年 3 月 31 日現在)

区 分	法人本部		新潟リハビリテーション 大学		新潟看護医療 専門学校		新潟看護医療 専門学校村上校		合 計	
	本務	兼務	本務	兼務	本務	兼務	本務	兼務	本務	兼務
教員	—	—	30	77	15	57	10	20	55	154
職員	2	5	16	11	3	1	3	1	24	18
計	2	5	46	88	18	58	13	21	79	172



## Ⅱ. 事業の概要

### 1. 法人本部

#### 1 学生確保と、教育の質的向上のための計画的事業運営の実践

少子高齢化が進み、2018年以降、大学進学者が大きく減少していきいわゆる2018年問題等、学生確保が更に厳しい状況になることが予想される。教育環境整備が教育の質的向上に繋がり、更には学生確保にも大きく影響するため、施設、設備の修繕をはじめ学習環境の改善・整備を進めた。今後も計画的に教育環境を整えていく。

#### 2 国際化の推進

近年、我が国ではグローバル化の進展に伴い国際化が求められている。平成27年度末に中国の山東医学高等専科学校と新潟リハビリテーション大学が教育プロジェクトに関する協定を結んだ。今後も、海外の大学との協力提携、産学連携等を推進していく。

#### 3 東洋医療センターを含む、新たな統合医療教育に向けた整備

新潟看護医療専門学校附属東洋医療センターの移設を含め、統合医療教育に向けた整備として、チーム医療を強化させるための学科、コースの順次拡大について引き続き検討していく。

#### 4 少人数専門教育の実践のための、新たな学科、カリキュラムの整備

新潟リハビリテーション大学に、平成28年度、新たにリハビリテーション心理学専攻を開設するため、学則変更の手続きを行った。

#### 5 チーム医療教育を支える、事務職員のクロスオーバーワークへの移行

平成27年4月、新潟看護医療専門学校村上校が開校した。チーム医療教育を支えるため、法人本部並びに事務組織の体制を整備した。

#### 6 大学校舎建て替えの寄付金の募集

新潟リハビリテーション大学の校舎新築並びに既存棟の改修を平成30年度の着工を目指し、寄付金の募集を開始した。目標額達成に向け、引き続き募金活動を行っていく。

#### 7 次世代教育への移行開始

時代の変化に積極果敢にチャレンジする精神と、現状を改善・改革する意識を備え、社会の期待に応え、学園の発展に寄与する責務があるとの意識を持った教職員の育成強化に努めた。

## 学園教職員の健康に関する取り組み(平成 27 年度 衛生委員会活動報告)

4 月より委員が大幅に変更となり、10 月には再度体制の変更があったため組織的な活動がやりにくい状況の中、教職員定期健康診断、インフルエンザ予防接種、巡回調査を実施したものの、例年に比べ活動が緩やかであった。

次年度においては委員間の意思疎通を図り、学園教職員の健康障害の防止及び健康の保持増進を積極的に支援できる活動を展開していきたい。

### 1. 合同会議について

		定例会議			その他の活動
4 月	28 日	第 1 回	合同会	大学	教職員定期健康診断
7 月	8 日	第 2 回	合同会	大学	夏季巡回調査について インフルエンザ予防接種について
1 月	6 日	第 3 回	合同会	大学	次年度計画、予算案について
2 月	12 日	第 4 回	合同会	大学	冬季巡回調査について、ストレスチェックテストについて、次年度計画

\*分科会については、各校において定期的実施している。

### 2. インフルエンザ予防接種補助金支給

インフルエンザワクチン接種を教職員に徹底するため、毎年、衛生委員会では学園内勤務の全教職員にインフルエンザワクチン接種時の金銭的補助を行っている(1 接種あたり 500 円の補助)

## 2. 新潟リハビリテーション大学

### (1) 大学全体

#### 1. 事業報告概要

##### <法令等を遵守した透明性のある新管理運営体制の確立とこれまでの運営の検証>

平成 27 年 4 月に新学長が就任し、大学の管理運営体制が刷新された。時を同じくして学校教育法が一部改正になり、大学運営における学長のリーダーシップの確立等のガバナンス改革の促進及び、副学長・教授会等の役割の見直しが求められた。学長の活動や考えを常に明確に表明し続けることが重要となり、対外的には新しく開設した本学ホームページ上の学長ブログを通じて高頻度に発信を行っている。

大学を取り巻く環境が厳しさを増す中、さまざまな改革にスピード感を持って取り組んでいく必要が生じたため、学内の起案・報告書類の回覧を事務室据え置き閲覧型に変え、迅速な処理をめざした。一方で、書類のミスや不適切な表現を減らし、より正確な書類を作成するために、実習施設関連書類や入試問題をはじめとした、さまざまな書類のチェック機構を強化した。

いち早く高等教育情勢の変化や他大学の動向をキャッチする必要性からは、他大学と協力、親交を図りつつ情報を得るといった目的のもと、多くの私立大学が参加している「日本私立大学協会」及び「公益社団法人私立大学情報教育協会」に新たに加盟した。

また、9 月には本法人が「学校法人北都健勝学園中長期計画」を策定したことにより、大学は基本理念に基づく運営はもとより、本計画にも調和する運営が求められた。

そして、これまでの(医療学部)運営の適否が問われる、リハビリテーション教育評価機構による評価認定審査を受審した結果では、理学療法学専攻と言語聴覚学専攻は、ともに認定基準を満たしていると評価された(後から立ち上げた作業療法学専攻は完成年度に達する平成 28 年度に受審予定)。

#### 2. 学生確保に向けた取り組み

##### <組織強化に向けた学部新専攻及び大学院サテライトキャンパスの設置準備>

大学の組織を強化して競争力を増すため、医療学部リハビリテーション学科において、平成 28 年度よりリハビリテーション心理学専攻を設置(定員 15 名)する準備を行い、代わりに言語聴覚学専攻の入学定員を 40 名から 25 名に削減することとした。新専攻設置に合わせて、他専攻からの転専攻希望者の受け入れを容易にするため、転専攻制度の見直しと充実を図った。

新専攻の設置準備過程において、若い世代に人気が高く心理学を用いたパフォーマンスが話題の“メンタリスト DaiGo”氏を招き、「コミュニケーション能力を味方にする方法」と題した特別記念講演を、9 月 26 日に村上市民ふれあいセンターにて実施した。一般参加者は 474 名、学生を含めた全体の参加者は約 700 名と盛況であった。また、講演の様子、その後の対談、在学生とのふれあいタイムは、インターネット上の番組で1週間余り放映され、視聴者は約 4000 名にのぼった。

大学院では、リハビリテーション研究科高次脳機能障害コースにおいて、平成 28 年度より社会人学生を対象としたサテライトキャンパスを東京に設置するための準備を行った。

##### <入試改革>

平成 28 年度の医療学部入試(平成 27 年度実施)における主要な変更点は、①指定校特待生の対象専攻を拡大したこと(言語聴覚学専攻のみ若干名→全専攻 10 名程度)、②AO 入試の評定平均を変えたこと(3以上→3を目安)③2回目の AO 入試を特別入試としたこと④入学前課題のほかに複数回のスクーリングを課したこと、などがある。

一方、中央教育審議会から平成 26 年 12 月に「新しい時代にふさわしい高大接続の実現に向けた高等学校教育、大学教育、大学入学者選抜の一体的改革について」の答申が出され、アドミッション・オフィスの強化をはじめとする入学者選抜実施体制の整備、個別選抜の改革(学力の三要素を踏まえた学力評価の実施、多面的な評価の推進等)が求められた。これを受け、本学でも、入試における総括的な役割を担う「アドミッション・オフィス」を 10 月に立ち上げ、文科省が導入を促している学部における多面的・総合的な

入試の実施に向けて検討を行い、平成 29 年度入試(平成 28 年度実施)から、学部 A0 入試の内容を変更することとした。

#### ＜学生生活支援＞

大学にとって最も大切なものは学生であり、学生が安全に安心して、勉学に励み生活できる環境を提供することは最低限必要なことである。平成 27 年度は、危機管理・防災体制を強化するために、「地震発生時の避難誘導図」の掲示、「大地震初動マニュアル」の策定、「業務リスク発生時の伝達経路」の確認、「学内での事件・事故・傷病者発生時の対処、救急及び緊急連絡体制」の整備、「学生の交通事故に関する警戒ガイドライン」の策定、「気象条件等非常時における授業休止の申し合わせ事項」整備など、個々の危機発生時の対応を明確にした。今後は法人全体の危機管理指針の策定がなされた上で、大学の個々のマニュアル等を有機的に結びつけていく必要がある。

一方、学生意見箱の設置や学生満足度調査を行い、学生の意見・要望を活用して、学生生活支援の充実を図った。また、スポーツ・文化・ボランティアなどの正課外の領域における活動の推進ならびに表彰制度として、学長賞を新たに創設したほか、従来からの学生研修手帳の運用を行った。学長賞の第 1 号学生は、龍谷大学青春俳句大賞で最優秀賞を受賞した言語聴覚学専攻 4 年生であった。

### 3. 財政基盤の安定に向けて

#### ＜運営費補助金獲得と補助金を活用した施設設備の整備＞

大学運営を円滑に進めていくためには、潤沢な資金調達が必要である。大学の収入は学生の授業料等納付金に依存する割合が大きいものの、学生納付金のみでは、より良質な教育環境を提供することは難しい。平成 27 年度は国からの補助金獲得に力を入れ、そのために全教職員の協力を得ながら、さまざまな教育改革を一気に進めた。

教育改革の成果や適切な運営状況が認められ、「平成 27 年度私立大学等改革総合支援事業タイプ 1」に採択された。付随して交付申請した「平成 27 年度私立大学等教育研究活性化設備整備事業」による補助金を活用し、平成 27 年度末までにアクティブ・ラーニングエリア(アクティブ・ラーニングとは、教員による一方的な講義形式の教育とは異なり、学修者の能動的な学修への参加を取り入れた教授・学習法の総称)の整備を完了した。また、「平成 26 年度私立学校施設整備費補助金(私立学校教育研究等施設整備費(私立大学・大学院等教育研究装置施設整備費))ICT 活用推進事業(繰越金追加募集)」にも採択され、無線 LAN 環境の充実と AV 機器の更改を平成 27 年度中に終え、大学院の遠隔授業などに適応する施設設備の整備や校舎の改修を進めた。そのほか、平成 27 年度私立大学等経営強化集中支援事業タイプ A にも採択され、交付補助金は今後、さまざまな大学運営のために活用していく予定である。

また、平成 26 年度に獲得した補助金により、新教務システム「Campus Magic」を導入し、平成 27 年度から運用を開始した。学修ポートフォリオ(学生が学修過程ならびに各種の学修成果を長期にわたって収集し記録したもの)の整備については、現在も継続して行っている。

### 4. 教職員ならびに教育の質的向上を目指した取り組み

#### ＜学部生の国家試験対策強化及び休退学抑止対策強化の取り組み＞

学部学生教育については、国家試験の合格率向上、留年・休退学者の防止に主眼を置いて取り組んだ。これらの取り組みについては、新しく設けた学長裁量経費の教育研究テーマにも据え、強化目標とした。

国家試験については、理学療法学専攻では合格率が年々上昇し全国平均レベルとなったが、県内他校の結果もふまえ、さらに努力を続けていく必要がある。一方、言語聴覚学専攻では全国の合格率が 60～70%程度とあまり高くないレベルで推移している中、本学でも停滞しており、より一層の指導体制の改善が求められる。

休退学者数について、平成 27 年度は、平成 26 年度の3分の2程度に抑えられたが、依然として割合が多い。引き続き丁寧に細やかな個別指導を行って休退学防止に努めていく必要がある。しかし、対策の決定打が見つからないなか、留年者が退学に繋がらないよう、留年者の学費減免制度について検討し、平成 28 年度から適用していくこととしたほか、平成 28 年度には学習センターを立ち上げ、また、新カリキュラム

を検討していくなど、指導体制を強化していくことを決定した。

#### ＜図書館機能の充実＞

業者による文献検索セミナーのほか、司書によるミニ文献検索セミナーも複数回実施し、グループ学習などで活用された。また、図書館と学長の共同企画として、学長ゼミ(日本語文章力養成講座)を通年で開講した。夕方以降の図書館カウンター業務に、学生アルバイトを起用し、学生の経済的援助を図るとともに、夜間開館時の対応人員不足の解消につなげた。本学関係者だけでなく、新潟看護医療専門学校村上校の学生や教職員の利用も促進させた。

#### ＜国際交流への取り組み＞

平成 27 年度末に、中国の山東医学高等専科学校と本学は、「日中共通教育プロジェクト」に関する協定を結んだ。これに基づき、平成 28 年度後期より中国からの留学生を組織的に受け入れる準備をすすめる。

一方、大学院リハビリテーション研究科摂食・嚥下障害コースへは、タイの Mahidol University の教員らがスタディツアーで訪れ、教育カリキュラムや舌圧測定等について紹介し交流を深めた。

また、学部生に対しては、県庁職員(外国人)による国際交流出前講座(1年生:モンゴル、2年生:ベトナム)を実施し、異文化交流を図った。一方、3、4年生は、アメリカで修士の学位を修得し就労した経験のある日本人理学療法士より講演を聞く機会が提供され、海外へと視野を広める良い機会となった。

さらには、実用的な英語力を試す機会として、日本医学英語教育学会が主催する医学・医療に特化した「日本医学英語検定試験(6月)」及びグローバルヘルスケア財団が主催する「国際医療英語認定試験(11月)」の受験会場を英語教員らの尽力により本学に誘致し、希望する学生に取り組ませた。検定前には事前指導も行われた。

#### ＜教職員の表彰＞

第 44 回医療功労賞(読売新聞社主催、厚生労働省・日本テレビ放送網後援)を本学教員が受賞した(伊林克彦教授)。

## 5. 地域に貢献する大学

### ＜地域連携＞

平成 27 年度は、地域連携推進室に専任の職員を置いて地域との関係を強化させた結果、複数の近隣自治体や産業界等と包括連携協定を下記の通りに締結することができた。また、包括連携協定に関連した事業や、そのほかの地域との交流事業も、下記(主な事業のみ掲載)の通りに進めることができた。今後は、学生が授業の一環として地域資源を活用し地域の課題解決にあたるなど、学生と地域との繋がりも発展させ強化していく。

#### ●包括連携協定締結

- ・村上市(7月30日)
- ・岩船商工業会(9月25日)
- ・粟島浦村(法人との協定締結:12月2日)
- ・関川村(3月22日)

#### ●包括連携協定に関連した事業

- ・村上市との包括連携記念イベント(9月26日)
- ・村上市と本学との連携協議会(1月26日)
- ・粟島浦村住民介護予防事業対象者把握事業の集計業務委託(2月4日～)

#### ●村上市民向け大学情報発信

- ・情報紙「Campus Magazine」を、本学地域連携推進室が偶数月の 15 日に発刊し、全市民へ回覧として配布している。第 1 号(8月)第 2 号(10月)第 3 号(12月)第 4 号(2月)
- ・村上新聞ルーコラム 教授ブログ 毎月1回

#### ●地域のイベントへの参加・協力、ボランティア等

- ・村上・岩船大祭(7月6,7日)(10月18,19日)

- ・みなとフェスティバル in いわふね(7月19日)
- ・北朝鮮による拉致問題を考える巡回パネル展会場提供(9月14日～19日)
- ・村上・笹川流れ国際トライアスロン大会ボランティア活動・競技参加(9月20日)
- ・岩船明神橋清掃(10月15日)
- ・ペタンク大会 本学と村上市老人クラブ共催(10月31日)
- ・夢カフェ(岩船まちづくり協議会主催)(2月7日)
- ・第3回酒の肴グランプリ in 岩船(2月28日)
- 介護福祉、その他地域住民との交流事業、自治体の各種審議会等へ本学より委員の派遣
- 小中学生との交流事業
  - ・小中学生の職場体験、福祉学習体験受け入れ
  - ・「ステップアップ土曜教室」村上市教育支援モデル事業
- 住民向け公開講座の実施

## 6. 公的資金による研究の推進

### <私立大学戦略的研究基盤形成支援事業>

学長をプロジェクトリーダーとする「文部科学省私立大学戦略的研究基盤形成支援事業：地域高齢者の日常生活機能を向上させるプロジェクト(テーマ1:「摂食嚥下機能の向上」、テーマ2:「身体機能・認知機能の向上」)」が平成27年度に採択され、3か年計画で実施していくことになった。本事業に付随して、地域の高齢者を対象に「転ばぬ筋力アップ教室」のほか、平成28年度からは、新たに「食べる力をつける教室」を開催していく。地域連携を視野に入れた特色ある研究活動を推進し、研究成果を地域社会へ還元している。

テーマ番号	所属・職	研究者名
1	◎研究代表者、テーマ1総括：学長・教授	山村 千絵
1	・研究分担者：教授	宮岡 里美
1	・研究分担者：教授	倉智 雅子
1	・研究分担者：講師	高橋 圭三
2	○研究分担者、テーマ2総括：講師	松林 義人
2	・研究分担者：准教授	粟生田 博子
2	・研究分担者：准教授	篠崎 雅江(平成27年度末退職)
	・研究分担者：助教	田中 善信(平成28年度より)

### <日本学術振興会科学研究費助成事業>

本学教員が研究代表者となった3つの研究課題が継続で以下の通りに採択されている。しかし、新規採択がなかったことから、教員の研究力をいっそう高めていく必要がある。

- ・咀嚼力の衰えた高齢者の栄養改善に向けた食べやすいソフトスチーム加工食肉の調整  
研究課題番号:26350107 基盤研究(C) 山村千絵
- ・固形食品を用いた風味反応時間の研究  
研究課題番号:26350106 基盤研究(C) 宮岡里美
- ・体育授業を契機とした障害児の卒後健康増進プログラムの開発  
研究課題番号:26590264 挑戦的萌芽研究 粟生田博子

## (2)医療学部

### 1. 事業報告概要

平成 27 年度は開学より 6 年目を経過し、第 3 回の卒業生として理学療法学専攻 42 名、言語聴覚学専攻 20 名を社会に送り出した。また時代の変化に伴いリハビリテーション医療職種への需要も変化してきたことより医療学部でも新しい専攻、「リハビリテーション心理学専攻」増設を準備した。

まずリハビリテーション技術者の養成校である本学の教育成果を反映する国家試験の結果であるが、本年度の理学療法士国家試験においては、ほぼ全国レベルの合格率に達したが言語聴覚士国家試験においては目標を達することができず今後の教育方法のさらなる改善が必要とされた。

外部認証評価機関(大学基準協会)による認証評価における指摘事項についても引き続き改善を行ってきた。この内容としては FD(Faculty Development)委員会よりの指摘を教育課程(シラバス)に反映する工程の明確化、アクティブラーニング環境整備、学生指導体制の見直しを実施した。

学生確保についての取り組みとして、次年度の募集定員枠の変更と新専攻(リハビリテーション心理学専攻)の設置届出を行った。

教育の質的向上に向けた取り組みでは、授業評価の収集と分析が効率化され年度内に学生・教員にフィードバックできるようになった。またアクティブラーニングエリアの設置・ネットワーク環境の改善により e-learning など自主学修環境が整備された。

学修支援体制については、前年度と同様にチューター制での学生指導を実施した。平成 27 年度の改善点としては学生面談の義務化など積極的の制度の運用に努めてきた。またゼミ制度への移行についても検討された。

その他、地域活動への積極的関わりや財政基盤の安定化に向けた外部資金の獲得への努力も継続的に行ってきた。以下に本年度実施した事業について報告する。

### 2. 国試対策についての取り組みについて

平成 27 年度の国家試験対策の成果は、理学療法学専攻は第 51 回理学療法士国家試験を新卒 42 名・既卒生 11 名が受験し、新卒合格者 34 名・合格率 81% (全国平均 82%)、既卒合格者 5 名・合格率 45%(全国平均 31.2%)で全体としては 39 名合格・合格率 73.6%(全国平均 74.1%)であった。また言語聴覚学専攻は第 18 回言語聴覚士国家試験を新卒 20 名、既卒生 6 名が受験し、新卒合格 12 名・合格率 60%(全国平均 82%)、既卒生は合格 2 名・合格率 33.3%(全国平均 23.5%)で全体としては 14 名合格・合格率 53.8%(全国平均 67.6%)であった。

本年度の国家試験結果は、理学療法学専攻においては前年度に比較し改善が見られ全国レベルに到達したが、言語聴覚学専攻においてはさらなる改善が必要とされた。

本年度の国家試験対策強化点として実施した項目は、入学前教育から全学年に渡る学修支援体制である。入学前教育はインターネットを利用した入学前課題による指導を前年度も実施していたが、本年度は 3 回のスクーリングを実施し、学修指導を強化した。また 1 から 2 年生への学修指導の強化策として学年末の実力試験に加え前期終了後にも実力試験を実施し、学生個々の状況把握とチューターによる指導を行った。3~4 年生については、指導教員によるゼミ活動を強化すると共に逐次、専攻会議で報告と対策を立案した。

また e-learning による自主学修の強化も行った。e-learning 利用対象を理学療法学専攻 4 年生に加え理学療法学専攻・作業療法学専攻 3 年生にも利用権を増設し課題の配布、WEB(インターネット上で標準的に用いられている、文書の公開・閲覧システム)試験の実施が行えるようにした。理学療法学専攻 4 年生への強化策としては毎日 WEB 教材を配信しゼミ活動と学修状況の把握に努めた。こうした e-learning の利用拡大に伴い学内の通信環境が追い付かずパソコンなどの端末がネットワークに接続できない状況が発生したので、平成 27 年度私立大学等教育研究活性化設備整備事業補助金の交付申請を行い採択されたため次年度には状況が改善される見通しがあった。言語聴覚学専攻での e-learning 利用は業者による提供が行われていないので活用がなされなかったが、今後は本学独自のシステム開発が必要と思われる

る。

以前より学生から要望が多かった事項についても対策を講じた。まず学生自習場所の確保については、既存教室の授業外運用を各専攻の教員が責任を持って管理し、夜間や休日の教室利用を行った。また自習室でのプライバシーを確保するため机の間に仕切板を設置し勉強に集中できる環境を整備した。

反省点としては、①卒業判定試験をより厳しく実施する必要がある。②既卒生のサポート体制を強化する必要がある。③独自の問題データベースを作成し e-learning を強化する必要がある。以上、本年度の反省点を考慮し今後の国家試験対策を見直していきたい。

### 3. 外部認証評価を基にした大学の改革について

前年度に引き続き外部認証評価に基づく改善に努力した。まず FD 委員会からの指摘を教育課程へつなげるプロセスであるが、従来この作業は教務・実習委員会で検討して教育課程に反映していたが、本年度は大学運営委員会で FD 委員会報告が行われ、幹部教職員による協議の結果を受け教務・実習委員会で改善案を作成し教授会で報告されるというプロセスで行われるようになった。

次に学生満足度を向上させる試みとして、教育機器の充足として理学療法学専攻関連では実習室の椅子・物理療法機器の補充、作業療法学専攻関連としては評価機器の追加、言語聴覚学専攻関連は教材の補充を行った。また年度末には食堂へのアクティブラーニングエリアの設置、授業収録・配信システムの導入が行われた。

学生指導体制については前年度と大きな変更はなかったが、全学年ゼミ制への移行に向けて検討を進め次年度には、チューター制よりゼミ制への完全移行の方針が決定された。また地域連携については、大学運営委員会の下に「地域連携推進室」を設置し専任職員 1 名と兼任教職員 6 名で地域連携推進委員会を構成し、地域貢献として各種の教室や事業への参加を行った。(詳細については「7. 地域との連携について」に記述する。)

### 4. 学生確保に向けた取り組み

平成 28 年度の学生確保についての取り組みは、近隣競合校の定員増に伴い非常に厳しい状況が予測されたので、早い時期からの AO 入試での受験生確保や各専攻均等巡回型のオープンキャンパス方式から志願者が希望する専攻を、じっくり時間をかけて体験できるものに変更し確実に各専攻で学生を確保するよう取り組んだ。参加状況は 3 回のオープンキャンパスの合計は 234 名(前年比-9.6%)であった。これは競合校の影響と高等学校卒業者の大学進学者数減少が影響したものと思われる。(平成 27 年度の新潟県内の高等学校卒業者の大学進学者数は前年度に比較し-6.9%減となっている。)

こうした影響もあり平成 28 年度入学者の減少が見込まれたので、3 月に追加入試も実施したが全入学予定者は 111 名(前年度 123 名)に留まり戦略の見直しが必要とされた。(平成 28 年度入学予定者理学療法学専攻 55 名、作業療法学専攻 27 名、言語聴覚学専攻 10 名、リハビリテーション心理学専攻 19 名(新設))

### 5. 教育の質的向上を目指した学内での取り組みについて

授業の改善を効率的に行うための授業評価(学生による授業評価アンケート)は、運用方法の改良を加え実施された。授業評価は、FD 委員会内の授業評価部会により実施された。授業評価の一連の流れは、実施要項作成、前期・後期 2 回の授業評価実施、その後結果を集計・分析し授業担当教員にフィードバック(9 月と 3 月)され授業改善案を教員より回収し FD 委員会でデータ管理されている。また授業評価の結果公表は、閲覧日を定め教職員・学生に公開を行った。また教員への授業改善の意欲付けとして授業評価の成績が優秀な教員を「グッドティーチャー」として共通・各専攻専任教員より選出し表彰した。また他の教員への啓発活動として表彰教員の授業公開も実施した。

学生の自主的学修活動を支援する施設として、図書館に付属したラーニングcommons設置が理想的であるが、校舎の大幅な改修が困難となるため食堂設備の更新と機器新規追加を行い、アクティブラーニングエリアを設置した。具体的にはグループワークが行いやすいよう固定式のテーブル・椅子を移動式に、壁



面には大型のホワイトボードを設置(3 か所)、移動式ホワイトボード(5 個)、電子黒板機能付きプロジェクター(3 台)の設置とプロジェクターへの無線接続装置を設置した。

また情報検索や動画教材の視聴が各教室から可能となるよう無線ネットワーク設備の強化を行い端末接続数・利用域の増強を行った。その結果、学内では容易にインターネットにパソコンやスマートフォンが接続できるようになり e-learning 環境が大きく改善した。またビデオ教材を使用した反転授業も授業配信システムが導入されたので今後の活用が期待される。

学生情報(成績、学修履歴、学籍など)・授業日程を統合的に管理する新教務システム(Campus Magic)が昨年度末導入されたが、本年度は旧システムよりのデータ移行を終え本年後半より試験運用を開始した。このシステムの導入により、学生自身が自分の履修科目・授業スケジュール・試験結果を容易にパソコンやスマートフォンより確認できるようになった。また成績情報・入試情報管理も旧システムと比較し大幅に改善され事務作業効率が向上した。

教員の研修履歴を管理し活用することも教育の質を保証することに役立つが、本年度はFD委員会が主催するFD研修会やランチョンセミナーなどの各種研修会の出席状況を記録し保管している。次年度は、これらのデータベース化を行い検索できるシステムの構築が期待される。

## 6. 学生支援の充実

学修上の相談を身近に支援する制度として前年度より継承されてきたチューター制・サポーター制は、4年生以外では有効に機能していないことやチューター学生間の繋がりが薄いなどの問題点が前年度指摘された。そこで本年度は学期ごとに最低2回のチューター面談を義務付けると共にゼミ形式のチューター集会を行うことを努力目標として実施してきた。それと並行して学生・キャリア支援委員会にて学生支援体制について検討を重ね平成28年度より全学年ともゼミ制度に移行することが決定された。

「学生満足度アンケート」調査は、前年度は教務委員会により実施されたが本年度は学生・キャリア支援委員会に引き継がれ実施された(学生属性、講義に関すること、学生支援体制について、施設・設備、生活についてなど)。また本年度は卒業生が就職した施設・病院を対象として「新潟リハビリテーション大学の教育と卒業生についてのアンケート調査」も実施され大学と卒業生に対する社会的評価を収集し大学運営委員会や教授会で議論された。

その他、学生・キャリア支援委員会が取り組んだものとしては、就職説明会(9/5)、学生向け就職支援セミナー(12/9)、ボランティア活動への支援(11件、延べ195名)、サークル活動支援(19団体)、学生情報の共有化に関する計画作成などを実施した。

## 7. 地域社会との連携について

前年と同様に、「いきいき県民カレッジ」への協力、「胎内市リハビリ教室」、「胎内市子どものこころとことばの相談室」、「長寿大学」への教員派遣の他、地元小学生の福祉見学を学内で実施した。また地元住民との触れ合いと健康支援として地域住民とのペタンク大会への参加、トライアスロン大会、村上大祭・岩船大祭への学生ボランティアの参加、転倒予防教室の継続的開催など実施してきた。

それらに加えて大学近隣の行政機関・団体との連携協定を締結したのが本年度の特徴である。村上市との包括連携に関する協定(7/30)、岩船商工業会との包括連携協定(9/25)、粟島浦村との包括連携に関する協定(12/2)、関川村との包括連携に関する協定(3/22)を締結し教育・医療・福祉・まちづくり、人材育成について相互に協力していくこととなった。それに伴い包括連携協定記念イベント、協議会、介護予防事業への参加などが実施された。

## 8. 財政基盤の安定に向けた取り組み

本学の財政基盤を安定化するためには、まずは確実な学生確保が重要である。近年の言語聴覚学専攻の入学希望者の減少に対応するため、これからの需要が予測されるリハビリテーション医療に特化した心理学分野の専攻(リハビリテーション心理学専攻)を次年度開設するための準備を行った。

それに伴う収容定員の変更として、1学年当たり言語聴覚学専攻の定員を25名に変更、リハビリテーシ

ン心理学専攻の定員を 15 名として次年度の学生募集を行った。(リハビリテーション学科定員 120 名、理学療法学専攻 40 名、作業療法学専攻 40 名は変更なし)その結果、平成 28 年度入試では言語聴覚学専攻の入学予定者の減少を補う形でリハビリテーション心理学専攻 19 名の学生を確保できた。また少数ではあるがシニア層の入学予定者もありこれからの学生募集の対象を拡大できた。

外部資金の獲得も財政基盤を安定化させる要素である。「平成 26 年度私立大学等教育研究活性化設備整備費補助金」、「平成 26 年度私立大学等研究設備整備費等補助金(私立大学等研究設備等整備費)」の採択に引きつづき、本年度も「平成 27 年度経常費補助金」、「平成 27 年度私立大学等教育研究活性化設備整備事業補助金」、「平成 27 年度私立大学等研究設備整備費等補助金」、「平成 26 年度私立学校施設整備費補助金(私立学校教育研究等施設整備費(私立大学・大学院等教育研究装置施設整備費))ICT 活用推進事業(繰越金追加募集)」が採択され教育環境と財政基盤の安定に寄与した。こうした外部資金が得られたのは大学組織の整備と教育改革の結果であるが、次年度は大学の国際化や研究体制の整備も行っていきたい。

#### ・卒業者数(学位授与数)、就職進学状況について

卒業者数(学位授与数)	62 名
-------------	------

卒業生の就職先等内訳

・病院:35 名 診療所:5 名 介護老人保健施設等:3 名 その他:18 名

\*進学者:1 名

### (3)大学院リハビリテーション研究科

#### 1. 事業報告概要

##### ・当該年度の事業の概要

教学面で特記すべき平成 27 年度の新規事業としては、リサーチルーブリックの導入と、シラバスフォーマットの更改を挙げることができる。

一方、大学院の組織力を強化して、学生募集の効果を上げるため、平成 28 年度から東京地区にサテライトキャンパスを開設するための準備を平成 27 年度中に行った。

##### ・主な事業の目的・計画・進捗状況

###### <教育の質的転換>

修士研究指導において、リサーチルーブリックを導入した。ルーブリック評価は、成績評価の公平性、客観性、厳格性を増大させ、大学教育の質を担保する要であるとされている。これにより、修士研究の進捗状況を客観的に把握・管理することができるようになり、進捗状況が思わしくない場合は助言を与えて着実な進行を促すなど、効果がみられた。

さらに、単位の実質化等を目的として、シラバスの記載内容について再検討を行い、シラバスフォーマットの更改を行った。新しいシラバスフォーマットでは、各回のテーマ以外に講義内容の詳細な記述欄を設けたほか、授業外に行うべき学修活動の内容や時間についても掲載するようにし、院生の主体的な学修を促すことが可能となるような内容を盛り込んだ。

###### <研究倫理教育の強化>

平成 27 年 4 月に、文部科学省・厚生労働省の倫理指針が改正され、研究機関の長へ研究に対する総括的な監督義務が課されるとともに、研究責任者の責務が明確化された。また、研究者等への教育・研修の規程が整備され、研究倫理教育の受講は、研究者全てに対して必須の事項となった。本学では、県内他大学に先駆けて導入した、国際基準を満たした e-learning (CITI Japan Project) の履修対象を大学院生だけでなく教員まで広げた。

###### <サテライトキャンパス設置に向けた準備>

通学の利便性の高い東京地区に、社会人を対象として、専門性の高い内容を提供する高次脳機能障害コースのサテライトキャンパスを設置する準備を行った。

本学のホームページのみならず、担当教員が主宰する学会のホームページでも紹介いただいた結果、遠方からも問い合わせがあるなど、反響が大きかった。そして、初めての入学試験を3月の土日2日間に渡りサテライトキャンパスで実施し、5名の入学者が選抜された。

また、村上と東京間の双方向授業や、ビデオ収録した授業の配信等を行うための、授業収録システムを整備した。

#### 2. 学生確保に向けた取り組み

##### 学部生に対して

・例年同様、学部生を対象とした「就職相談会での大学院ブースの設置」「大学院説明会の開催」学部生保護者を対象とした「保護者会時の大学院説明」を実施したほか、新しく学部のオープンキャンパスに合わせて大学院の相談・見学ブースも設けた。

・学部生に大学院を意識させ興味をもたせるために、4年生の大学院特別講義への参加を呼び掛けている。平成 27 年度は、筑波大学大学院運動生化学研究室で脳と筋の関連性について研究されている、ボディビルダーでもある本山輝幸氏に、「感覚神経に着目した認知症予防改善法」の講演と指導を行っていただいた。

##### 社会人に対して

・働きながらでも通いやすい受講体制(①長期履修制度、②各人の希望スケジュールを重視して編成した講義時間割、③Eメールを利用した連絡や指導 等)を、引き続き実施した。

- ・社会人でも学修しやすい科目等履修生から本専攻に入学する際の学費減免制度および単位移行制度などが整備され、研究生等に関する規程に盛り込まれている。これらの制度について、パンフレットや説明会を通じて周知を行ったほか、新しくリクルートのホームページ(社会人のための大学・大学院検索サイト/大学&大学院.net)にも情報を掲載して広報を行った。
- ・社会人院生を確保するために、専門性の高い内容を提供する高次脳機能障害コースのサテライトキャンパスを、社会人の需要の高い東京地区に設置する準備を行った。

### 3. 教育の質的向上を目指した取り組みについて

- ・大学院の教員は全員、学部の教員を兼ねているため、定期的な教員研修等は、学部と共同で実施している。具体的な活動状況は、医療学部の記載項目を参照のこと。
- ・大学院の講義に関する授業評価アンケートおよび教員に対するフィードバック、集計については学部のFD委員会とは別に、大学院で独自に実施している。
- ・前項で述べたように、外部講師による専門性の高い特別講義を定期的に行っており、院生や教員、さらには学部生の高度な専門的知識の獲得に向けた研鑽の機会を提供している。
- ・院生やOB生の学術雑誌投稿や学会発表時の経済的負担を軽減する制度を整備している。これらの制度を利用して、研究成果発表の機会の増加及び質の向上が見られる。
- ・標準テストの一種であるPROG (Progress Report on Generic Skills)テストを継続実施するとともに、結果の有効活用に向けて、専門家による解説会も行った。

### 4. 地域連携を深めるための取り組み

- ・大学全体の記載項目を参照のこと。

### 5. 財政基盤の安定に向けての取り組み

- ・各種補助金や競争的外部資金等の受け入れを強化するなど、多様な増収策による財源確保に努め、財政基盤の安定を目指した。その結果、大学全体の項目でも述べた通り、運営費に関する複数の補助金を獲得できたほか、研究資金としても、私立大学戦略的研究基盤形成支援事業に新しく採択され、当該研究課題はもちろん、広く教育研究にも使用できる機器類を多く設置することができた。今後も多くの外部資金を獲得できるよう、教員の研究意識を高めていく。

### 6. 今後の課題

- ・大学基準協会による認証評価で、大学院に唯一付された努力課題は「収容定員に対する在籍学生数比率が低いので、改善が望まれる。」というものであった。これについては、従前より、本大学院の当面の課題で最重要なものとして認識し、上述のような各種の努力を試みてきている。社会人の通学にとって不利な立地条件等を克服すべく、サテライトキャンパスの開設を目指し学生募集を行った結果、多くの志願者が集まった。今後は村上本校の入学確保により定員充足を目指すひとつの方策として、日中共同教育プロジェクトに基づき、中国人留学生の受け入れを強化していくほか、学部に接続する心理学系コースを立ち上げ、看護師をはじめとする多様な医療職者の入学を促進していく。

### 7. 学生の修学、進路選択及び心身の健康等に係る支援について

- ・各種学生支援については、新入生オリエンテーション時に紹介しているとともに、学生便覧にも掲載している。
- ・本大学院は少人数教育であり、教員の目が行き届きやすい環境にある。とりわけ、研究科長や研究指導教員等は、随時きめ細やかに講義の出席状況や研究進捗状況を確認したり、身辺相談にのったりしている。また、前述したように、社会人の場合は特に、履修が容易に行われるよう、各種配慮を行うなど柔軟な対応を行っている。
- ・研究指導にあっては、学生が望む場合は、夜間、休日に関わらず、メール指導等での対応を行うことも

可能としている。とりわけ、研究計画書提出前や、修士論文中間発表会、最終発表会、修士論文提出前にあつては、指導教員が親身になって対応しており、これまでのところ研究の未完成による留年者はいない。

#### 8. 修了者数(学位授与数)、就職進学状況について

平成 27 年度の修了生(および就職進学者数)は1名である。開学時から平成 27 年度までの修了者数(修士学位授与数)総数は 21 名である。修了年度ごとの修了者数は下表の通りである。

H20 年度	H21 年度	H22 年度	H23 年度	H24 年度	H25 年度	H26 年度	H27 年度
2 名	2 名	3 名	8 名	4 名	0 名	1 名	1 名

修了生の修了直後の就職先は以下の通りである。

- ・大学、短期大学、専門学校等 教育機関 教員(11 名)
- ・病院・施設 (10 名)

### 3. 新潟看護医療専門学校

#### (1) 学生教育・指導の充実

- ・授業評価アンケートは、科目の最終コマに実施している。アンケートの集計結果は、授業の担当教員にフィードバックし、教員の授業に対する意欲・姿勢、授業の実際の進め方、教材の分かりやすさなど改善充実を図るために役立てている。
- ・本校の教育活動と学校運営を見直し、改善を図り、より質の高い教育を提供できるよう自己点検・評価を実施した。
- ・実習後において評価会議を充実させ、学生の主体的に学ぶ力を育成する実習方法を見出すため、教員による学生への指導方法の検討について多くの時間を注いだ。
- ・基礎学力の確認と入学後に求められる力の育成を目的とし、入学前課題及び入学前個別説明会を実施した。入学後においても導入教育を実施し、基礎学力の向上に努めた。
- ・学生が3年間の学校生活をスムーズに送るための支援として「チューター制度」を設け、少人数の学生グループに対して、一人の教員が一人ひとりのレベルに応じたきめ細かい指導で学修面、学生生活全般をサポートしている。

#### (2) 教育環境の充実

図書委員が中心となり図書室の整備を進めており、計画的な図書資料の収集が図られているが、学生の利用者数増加には繋がっていない。次年度は視聴覚スペースを充実させ、専門書だけでなく一般雑誌も配架することにより、もっと気軽に学生に足を運んでもらえるような機能を構築していく。

教育環境については、開校 10 年以上を経ており、老朽化が見られはじめたが、対策として予算額を考慮しながら早急な手当てが必要な物から対応した。

#### (3) 国家試験対策

チューター制度に基づき少人数担当制のメリットを生かし、年間を通じて学生と密に接する事のできる個別指導の環境を設けた。また、国家試験対策担当者を中心に定期的に学科会議において、模擬試験の計画・実施、指導方法の検討・実践により国家試験合格レベル到達を目指し指導した。結果的には、各学科の国家試験合格率は、看護学科では新卒 97.5%、東洋医療学科では新卒 100%となり、いずれの学科も全国平均を上回った。既卒者のうち、国家試験不合格者に対するフォローアップについても担当者が中心に個別の年間計画を策定し、次年度合格へ導けるよう指導をしていく。

#### (4) 学生確保に向けた取り組み

広報活動として、オープンキャンパス開催、進路ガイダンスへの参加、高校訪問実施をはじめ、本校の認知度を上げるための様々な広報媒体への掲載も行った。

入試においては、意欲のある優秀な学生を受け入れるため、一般入試に加え推薦入試や特別入試など多様な形態の入学者選抜方法を採用、入学試験を実施した。

#### (5) 教職員並びに教育の質的向上を目指した取り組みについて

教育力、学修支援力のみならず、実習施設等との対外的な調整力を身につけることができるよう、積極的に自己研修を行い、教育の質的向上を図った。

月	研修名
4月	・妊産婦・新生児・乳幼児支援者研修会(新潟市) ・新潟県看護教員の会 母性看護学分科会(新潟市) ・応急手当普及員講習実地研修(新潟市)

5月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新潟県看護教員キャリアアップ研修(新潟市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 総会・講演会(新潟市)</li> <li>・新人・若手ナースの「レジリエンス」育成法(東京都)</li> </ul>
6月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新潟県看護協会 通常総会ならびに看護師職能集会(新潟市)</li> <li>・新潟県看護協会 西支部通常集会および特別講演(新潟市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 成人看護学分科会(新潟市)</li> <li>・新潟県看護協会 職能集会(新潟市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 精神看護学分科会(新潟市)</li> <li>・新潟県看護協会 母性看護学分科会(新潟市)</li> <li>・平成 27 年度新潟県看護教員キャリアアップ研修(新潟市)</li> <li>・考える学生を育む授業づくりの秘訣 入門編(東京都)</li> </ul>
7月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新潟県看護教員の会 在宅看護論分科会(新潟市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 成人看護学分科会(新潟市)</li> <li>・看護教員のための授業力UPのポイント(東京都)</li> </ul>
8月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・母性看護・助産教育支援フォーラム(東京都)</li> <li>・看護教員実力アップセミナー(新潟市)</li> <li>・カナケンセミナーin にいがた(新潟市)</li> <li>・平成 27 年度小児在宅療養支援研究会(新潟市)</li> <li>・発達障がい学生への修学支援および就職活動支援のあり方(新潟市)</li> <li>・平成 27 年度新潟県看護教員新任研修(新潟市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 研修会(新潟市)</li> <li>・介護予防と鍼灸マッサージ(新潟市)</li> <li>・食品衛生講習会(新潟市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 基礎看護学分科会(新潟市)</li> </ul>
9月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ランナーへのコンディショニングと鍼灸(新潟市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 母性看護学分科会(新潟市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 精神看護学分科会(新潟市)</li> <li>・第 37 回新潟看護ゼミナール(新潟市)</li> </ul>
10月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・平成 27 年度 効果的な児童虐待予防への取り組みのセミナー(新潟市)</li> <li>・第 3 回経絡経穴研究会(東京都)</li> <li>・新潟県看護教員の会 成人看護学分科会(新潟市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 精神看護学分科会(新潟市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 在宅看護学分科会(新潟市)</li> <li>・地域包括ケアシステム推進の為に研修(新潟市)</li> <li>・第 43 回 日本伝統鍼灸学会学術大会(東京都)</li> <li>・「アカデミックハラスメントについて考える」講演会(東京都)</li> </ul>
11月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ポートフォリオ学習を活かしたマタニティサイクル 看護実習見学(長岡市)</li> <li>・日本子ども虐待防止会 第 21 回学術集会にいがた大会(新潟市)</li> <li>・平成 27 年度第 3 回公開研修会「高等学校・大学における 特別支援教育」(新潟市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 在宅看護論分科会(新潟市)</li> <li>・平成 27 年度 新潟県看護協会看護学会(新潟市)</li> </ul>
12月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新潟県看護教員の会 精神看護学分科会(新潟市)</li> <li>・助産師職能研修会(新潟市)</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新潟県看護教員の会 成人看護学分科会(新潟市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 母性看護学分科会(新潟市)</li> </ul>
2月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・カナケン低周波臨床セミナーin 新潟(新潟市)</li> <li>・文部科学省委託事業成果報告会(東京都)</li> <li>・「ずっといっしょ」の上映会(新潟市)</li> </ul>
3月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・看護師国試合格率が高まる年間計画案・指導法(東京都)</li> <li>・新潟・中越医療圏看護学生臨地実習推進協議会(新潟市)</li> <li>・第一回 伝統鍼灸臨床セミナー(東京都)</li> <li>・平成 27 年度少子化対策モデル事業取組報告会(新潟市)</li> <li>・「地域における子育て支援を考える」シンポジウム(新潟市)</li> <li>・平成 28 年度新潟県看護教員養成講習会 「看護教育方法演習」(新潟市)</li> <li>・平成 28 年度新潟県看護教員養成講習会「看護教育実習」(新潟市)</li> <li>・真和塾 臨床直伝コース(東京都)</li> </ul>

#### (6)財政基盤の安定に向けて

財政基盤を安定させるには収入の大部分を占める学生納付金の確保、つまり入学者を確保しなければならず、学生確保に向けた様々な取り組みを行っている。特に東洋医療学科においては定員未充足であるため、医療系養成校による学生募集が年々激しさを増す中、これまで以上に一丸となった募集活動を展開していく必要がある。

#### (7)新潟看護医療専門学校村上校との連携

平成 27 年度に開校した姉妹校との新たな横のつながりは、定期的な情報交換ができ、今まで以上に円滑な学校運営が行えるようになった。



## 4. 新潟看護医療専門学校村上校

### (1) 事業報告

開学初年度である平成27年度は、43名の新入生を迎え、当初計画のとおり、教育理念・目的に則り教育、運営を行った。入学式、ナイチンゲール記念講演や新入生オリエンテーション合宿などの学校行事は、姉妹校や大学との合同開催が多く、連携をとりながら実施してきた。メイン行事となるとしびの灯は単独の開催となるため、綿密に打合せを重ね、実施した。校内では初めての行事開催であり、会場のスペースや演出など、小規模ながら工夫しての手探りでの実施ではあったが、小規模校ならではのあたたかさあふれる開催となった。

教育環境の充実については学内での実習を充実させるべくモデル人形を新たに5体購入し、より細やかな演習ができるよう整備した。

### (2) 学生確保に向けた取り組み

今年度の学生募集については、村上市をはじめ、新潟県下越地区、山形県の隣接地区を中心とした募集活動に力を入れた。また、社会人の受け入れにも力を注ぎ、ホームページの充実と、インターネットを活用して、広く認知度をあげていくことに努めた。入学者の選抜についても地域で育て、地域で活躍する人材を育成するという本校の目的に合わせた指定校入学試験をはじめとして、推薦入試、社会人入試、特別入試、一般入試をそれぞれ設け、引き続き、地元就職志望の学生をはじめ、社会人、男子学生の受け入れを積極的に行った。

### (3) 教職員並びに教育の質的向上を目指した取り組み

今年度は教育理念・目的を踏まえ、全教員が共通認識を持って教育に臨むことを重点にカリキュラム運営を行った。学科会議、教職員会議等協議の場を月に複数回設け、常に情報共有し、全教員が一体感をもって運営にあたった。教員の研修については以下のとおりであり、教員経験の少ない教員については、年度当初から外部の新人研修を受講し、開校後も新潟校での研修を設けるなど、日々教育の向上を目指した。また教職員による学校運営評価を初年度である今年度から実施し、次年度以降、改善を行いながら教育の質的向上を目指す。

#### 【教員研修一覧】

月	研 修 名
4月	・新潟県助産師会 平成27年度妊産婦・新生児・乳幼児等支援者研修会(新潟市) ・照林社・プチナース 看護教員実力アップセミナー2015 主体的に考えて動ける学生を育てる教育技法(東京都) ・新潟県看護教員の会 理事会(新潟市) ・平成27年度看護師等学校養成所副校長・教務主任会議(新潟市) ・東京アカデミー看護師国家試験対策教員対象セミナー 第104回国家試験の傾向分析と効果的な学習方法(新潟市)
5月	・新潟県看護教員の会総会・講習会(新潟市) ・新潟県看護教員の会 老年看護学分科会(新潟市)

6月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新潟県看護教員の会 小児看護学分科会(新潟市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 成人看護学分科会(新潟市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 精神看護学分科会(新潟市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 母性看護分科会(新潟市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 老年看護学分科会(新潟市)</li> <li>・新潟県私学振興会 講演会テーマ「コリ固まった脳ミソのほぐし方」(新潟市)</li> <li>・看護教員再教育事業(Bコース) 「平成27年度新潟県看護教員キャリアアップ研修」1回目(新潟市)</li> <li>・平成27年度新潟県看護師等学校養成所合同検討会(新潟市)</li> </ul>
7月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新潟県看護協会 災害医療と看護(基礎編)(新潟市)</li> <li>・平成27年度 新潟県看護連盟総会・講演会(新潟市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 理事会(新潟市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 成人看護学分科会(新潟市)</li> <li>・群馬県立県民健康科学大学 看護学教員養成課程公開授業(群馬県)</li> <li>・新潟看護医療専門学校 災害看護授業聴講(新潟市)</li> </ul>
8月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新潟保健医療専門学校 教員セミナー(新潟市)</li> <li>・看護教員再教育事業(Bコース) 「平成27年度新潟県看護教員キャリアアップ研修」2回目(新潟市)</li> <li>・学校および社会福祉施設等の行事に伴う食品提供講習会(村上市)</li> <li>・村上地域思春期・青年期精神保健健康講座(村上市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 基礎分科会(新潟市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 老年看護学分科会(新潟市)</li> <li>・新潟教員再教育事業(Aコース) 「平成27年度新潟県看護教員キャリアアップ研修」1回目(新潟市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 小児看護学分科会(新潟市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 現任教育委員会 研修会小委員会(新潟市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 理事会(新潟市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 平成27年度研修会(新潟市)</li> <li>・日本看護教育学学会 25周年記念大会(群馬県)</li> </ul>
9月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新潟県看護教員の会 成人看護学分科会(新潟市)</li> <li>・新潟教員再教育事業(Aコース) 「平成27年度新潟県看護教員キャリアアップ研修」2回目(新潟市)</li> <li>・新潟手術医学研究会 第25回新潟手術セミナー(新潟市)</li> <li>・新発田地区助産師会研修(新発田市)</li> <li>・日本家族計画協会 第20回保健指導カプラスワンセミナー(東京都)</li> <li>・新潟県看護教員の会 精神看護分科会(新潟市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 老年分科会(新潟市)</li> </ul>
10月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新潟県看護教員の会 成人看護学分科会(新潟市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 基礎分科会(新潟市)</li> <li>・平成27年度 村上支部保健師助産師看護師職能集会(村上市)</li> <li>・新潟県看護教員の会 精神看護分科会(新潟市)</li> <li>・新潟教員再教育事業(Aコース) 「平成27年度新潟県看護教員キャリアアップ研修」3回目(新潟市)</li> </ul>

11月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新潟県看護協会 災害支援ナース養成研修(実践編)(新潟市)</li> <li>・新潟教員再教育事業(Aコース) 「平成27年度新潟県看護教員キャリアアップ研修」4回目(新潟市)</li> <li>・プチナース・照林社 思考過程を身につけるシミュレーション授業講座(東京都)</li> </ul>
12月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新潟教員再教育事業(Aコース) 「平成27年度新潟県看護教員キャリアアップ研修」5回目(新潟市)</li> <li>・日本看護協議会 平成27年度副学校長・教務主任会(東京都)</li> <li>・新潟県看護教員の会 成人看護学分科会(新潟市)</li> </ul>
2月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新潟県看護教員の会 現任教育委員会(新潟市)</li> </ul>
3月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新潟県看護教員の会 理事会(新潟市)</li> <li>・プチナース・照林社 看護教員実力アップセミナー2016(東京都)</li> </ul>

#### (4)財政基盤の安定に向けて

初年度であり、学年進行中のため、入学生の確保と予算内での支出管理に徹底した。学年が進行していくなかでどうしても発生してくる不足備品、書籍等の購入については、会議等を重ね、教職員全員で時間をかけて精査し、執行した。

### Ⅲ. 財務の概要

平成 27 年度 4 月 1 日に施行された学校法人会計基準の変更に伴い、今年度からの計算書類は、資金収支計算書、事業活動収支計算(旧消費収支計算書)、貸借対照表で示される。

#### 1. 資金収支計算書

学園全体ならびに新潟リハビリテーション大学の資金収支計算書の経年比較は下表のとおりである。

平成 27 年度に「新潟看護医療専門学校村上校」の開学、ならびに「新潟リハビリテーション大学」作業療法学専攻が完成年度を迎えたことから学園全体の収容定がの増加し、学生生徒納付金収入が約9千万円増額となった。

また、補助金収入が新潟リハビリテーション大学で約1億6千万円、新潟看護医療専門学校村上校で約1千8百万円、新潟看護医療専門学校で82万円の交付を受け、全体の補助金収入額としては約1億7千9百万円を計上し、加えて収益事業の事業収入として6百万円も計上した。

支出の大きなものとしては、各校駐車場用の土地購入で約2千9百万円、新潟リハビリテーション大学で教育研究機器備品にラーニングコモンズ、ICTの整備に約5千6百万円を支出した。

教育研究経費支出については入学者を対象にした学費減免事業の充実に伴う奨学費が、昨年比で約950万円増額となった。

管理経費支出については駐車場用の土地購入時の仲介手数料が発生したことから、報酬委託手数料が約250万円増額となったが、他の費目についてはほぼ昨年同額で推移している。

また、資産運用支出では、計画のとおり第2号基本金に2千万円を繰入れ、中長期計画に基づき平成30年度に新潟リハビリテーション大学の新築工事を開始予定である。

以上の収支により資金残高が前年比で1億3千7百万円減額となった。

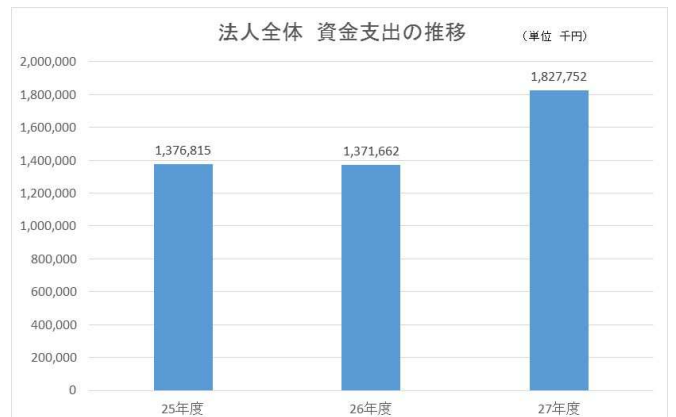
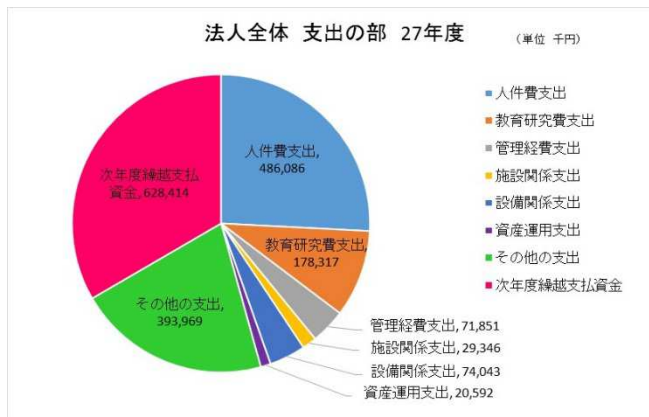
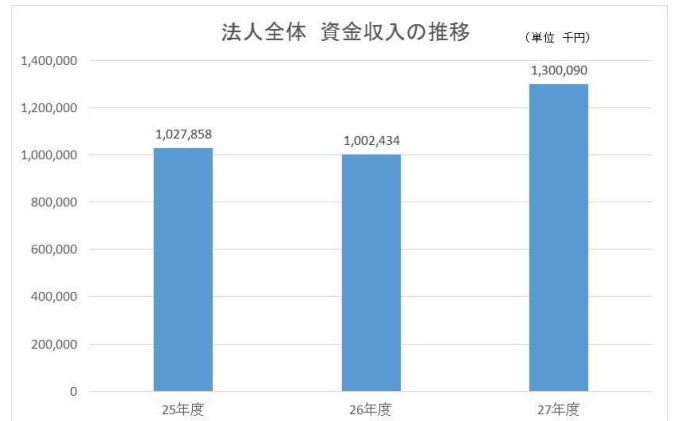
資金収支計算書  
(平成 25 年度から平成 27 年度)

【法人全体】

(単位:千円)

収入の部				支出の部			
科目	25 年度	26 年度	27 年度	科目	25 年度	26 年度	27 年度
学生生徒納付金収入	673,497	786,319	876,081	人件費支出	428,365	451,928	486,086
手数料収入	11,350	13,587	12,427	教育研究費支出	125,006	185,683	178,317
寄付金収入	121	1,965	474	管理経費支出	51,727	69,152	71,851
補助金収入	285	264,020	179,559	施設関係支出	21,516	436,153	29,346
付随事業・収益事業収入	—	—	6,000	設備関係支出	8,061	132,909	74,043
受取利息・配当金収入	—	—	66	資産運用支出	43,409	20,613	20,592
資産運用収入	233	73	—	その他の支出	163,511	148,201	393,969
事業収入	3,215	5,170	—	資金支出調整勘定	△16,007	△282,268	△27,433
雑収入	26,713	12,551	8,822	次年度繰越支払資金	587,230	491,556	628,414
前受金収入	453,670	503,320	515,940				
その他の収入	138,146	131,190	319,355				
資金収入調整勘定	△384,964	△651,496	△555,095				
前年度繰越支払資金	490,551	587,230	491,556				
収入の部合計	1,412,822	1,653,930	1,855,185	支出の部合計	1,392,822	1,653,930	1,855,185

\*千円未満切捨てのため合計に差異が出る場合があります。

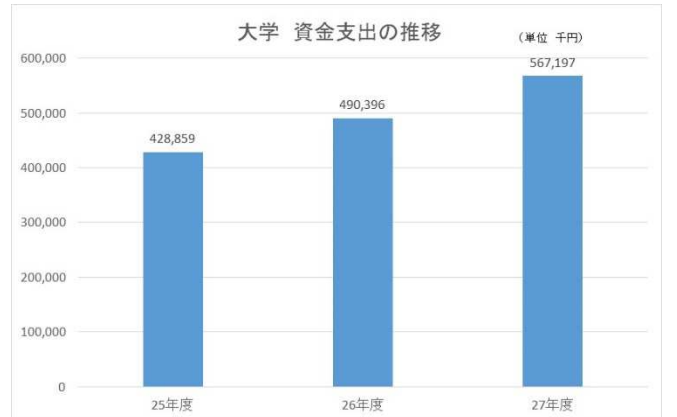
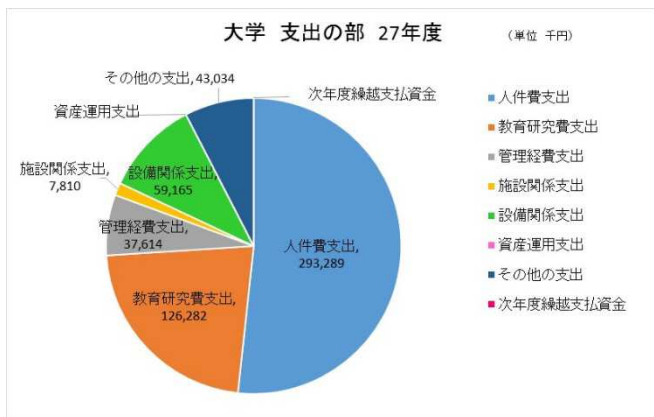
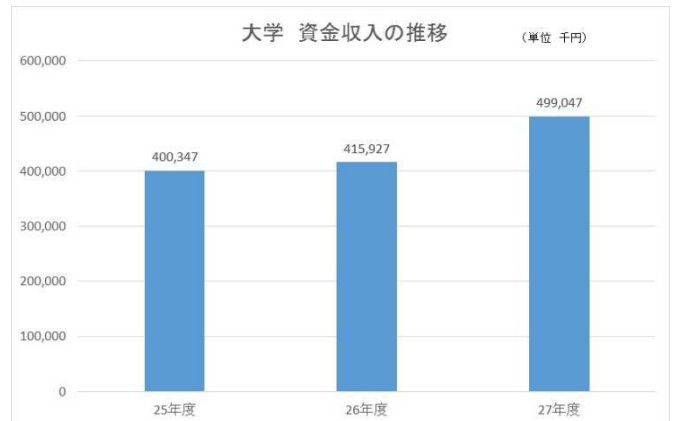
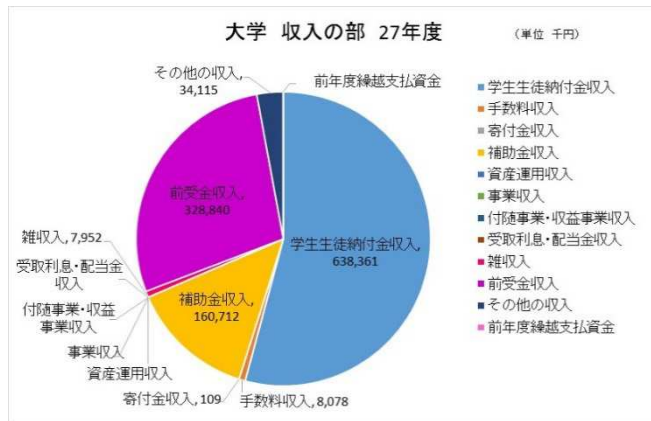


【新潟リハビリテーション大学】

(単位:千円)

収入の部				支出の部			
科目	25年度	26年度	27年度	科目	25年度	26年度	27年度
学生生徒納付金収入	496,337	603,639	638,361	人件費支出	271,925	284,281	293,289
手数料収入	6,980	8,133	8,078	教育研究費支出	94,004	115,220	126,282
寄付金収入	0	1,544	109	管理経費支出	29,462	36,32	37,614
補助金収入	0	86,679	160,712	施設関係支出	0	1,074	7,810
資産運用収入	0	0	0	設備関係支出	6,749	40,753	59,165
事業収入	215	170	0	資産運用支出	0	0	0
付随事業・収益事業収入	—	—	—	その他の支出	26,716	27,352	43,034
受取利息・配当金収入	—	—	—	資金支出調整勘定	0	△7,307	0
雑収入	14,543	7,329	7,952	次年度繰越支払資金	0	0	0
前受金収入	324,050	339,220	328,840				
その他の収入	23,029	24,528	34,115				
資金収入調整勘定	△232,404	△323,710	△339,560				
前年度繰越支払資金	0	0	0				
収入の部合計	632,751	739,637	838,607	支出の部合計	428,859	497,703	567,197

\*千円未満切捨てのため合計に差異が出る場合があります。



## 2. 事業活動収支計算書(旧消費収支計算書)

学園全体ならびに新潟リハビリテーション大学の事業活動収支計算書については下表のとおりである。

昨年度までの消費収支計算書に変わり「事業活動収支計算書」になり、「教育活動収支」「教育活動外収支」「特別収支」に分かれそれぞれの収支を見ることができるようになった。

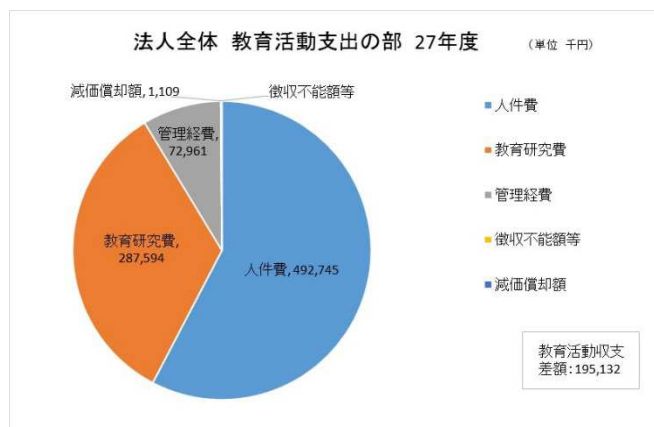
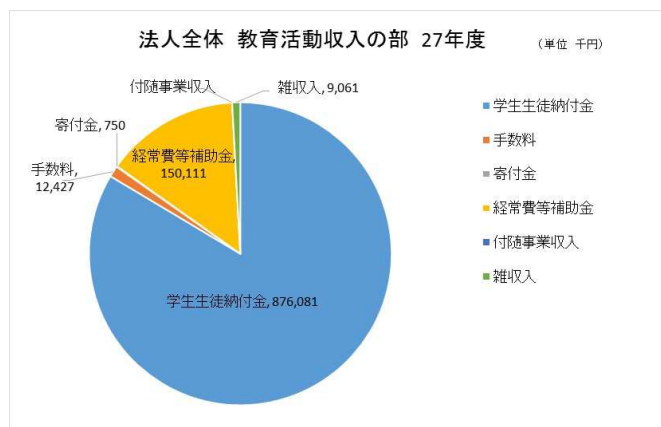
結果、基本金組入れ前では 3 部門の収支がそれぞれ黒字となったが、基本金を組入れることにより新潟看護医療専門学校村上校の校舎建設にかかった費用の組入額が大きいため全体では約 1 億 1 千 2 百万円のマイナスとなった。新潟リハビリテーション大学では基本金組入れ後も黒字となり、昨年度からの繰越収支差額のマイナスを大きく回収することができた。

### 事業活動収支計算書 (平成 27 年度)

【法人全体】

単位(千円)

		科目	決算
教育活動収支	入	学生生徒納付金	876,081
		手数料	12,427
		寄付金	750
		経常費等補助金	150,111
		付随事業収入	0
		雑収入	9,061
		<b>教育活動収入計</b>	<b>1,048,433</b>
	出	人件費	492,745
		教育研究費	287,594
		管理経費	72,961
		徴収不能額等	0
		減価償却額	1,109
		<b>教育活動支出計</b>	<b>853,300</b>
		<b>教育活動収支差額</b>	<b>195,132</b>



	科目	決算	
教育活動外収支	収入	配当利息・配当金	66
		その他の教育活動外収入	6,000
		<b>教育活動外収入計</b>	<b>6,066</b>
	支出	借入金等利息	0
		その他の教育活動外支出	0
		<b>教育活動外支出計</b>	<b>0</b>
	<b>教育外活動収支差額</b>	<b>6,066</b>	
	<b>経常収支差額</b>	<b>201,198</b>	

	科目	決算	
特別収支	収入	資産売却差額	0
		その他の特別収入	29,524
		<b>特別収入計</b>	<b>29,524</b>
	支出	資産処分差額	0
		その他の特別支出	681
		<b>特別支出計</b>	<b>681</b>
	<b>特別収支差額</b>	<b>28,842</b>	

<b>事業活動収支差額(基本金組入前)</b>	<b>230,041</b>
<b>基本金組入額合計</b>	<b>△341,770</b>
<b>当年度収支差額</b>	<b>△111,728</b>
<b>前年度繰越収支差額</b>	<b>△1,073,311</b>
<b>翌年度繰越収支差額</b>	<b>△1,185,040</b>

参考

事業活動収入計	1,084,023
事業活動支出計	853,982

\*千円未満切捨てのため合計に差異が出る場合があります。

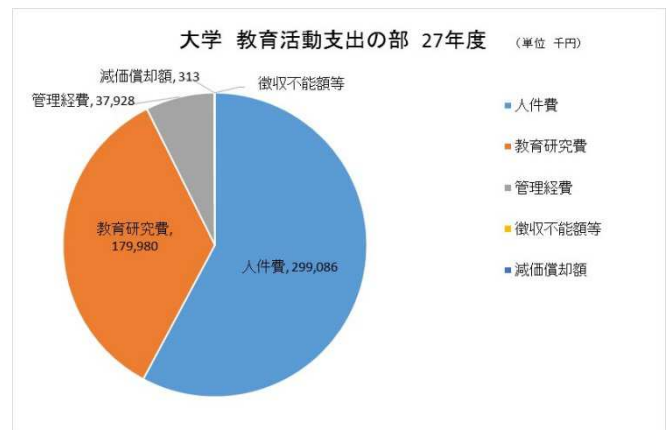
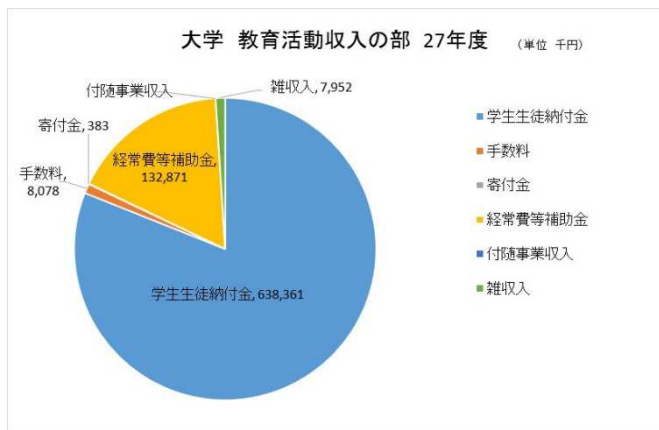


事業活動収支計算書  
(平成 27 年度)

【新潟リハビリテーション大学】

単位(千円)

教育活動収支	科目	決算	
収入	学生生徒納付金		638,361
	手数料		8,078
	寄付金		383
	経常費等補助金		132,871
	付随事業収入		0
	雑収入		7,952
	<b>教育活動収入計</b>		<b>787,646</b>
支出	人件費		299,086
	教育研究費		179,980
	管理経費		37,928
	徴収不能額等		0
	減価償却額		313
	<b>教育活動支出計</b>		<b>516,995</b>
	<b>教育活動収支差額</b>		<b>270,650</b>



		科目	決算
教育活動外収支	収入	配当利息・配当金	0
		その他の教育活動外収入	0
		教育活動外収入計	0
		<b>教育活動外収入計</b>	<b>0</b>
	支出	借入金等利息	0
		その他の教育活動外支出	0
		教育活動外支出計	0
		<b>教育活動外支出計</b>	<b>0</b>
		<b>教育外活動収支差額</b>	<b>0</b>
		<b>経常収支差額</b>	<b>270,650</b>
<b>特別収支</b>			
		科目	決算
特別収支	収入	資産売却差額	0
		その他の特別収入	27,917
		<b>特別収入計</b>	<b>27,917</b>
	支出	資産処分差額	647
		その他の特別支出	0
		<b>特別支出計</b>	<b>647</b>
		<b>特別収支差額</b>	<b>27,269</b>

<b>事業活動収支差額(基本金組入前)</b>	<b>297,920</b>
<b>基本金組入額合計</b>	<b>△71,054</b>
<b>当年度収支差額</b>	<b>226,866</b>
<b>前年度繰越収支差額</b>	<b>△942,229</b>
<b>翌年度繰越収支差額</b>	<b>△715,362</b>

参考

事業活動収入計	815,563
事業活動支出計	517,642

\*千円未満切捨てのため合計に差異が出る場合があります。

### 3. 貸借対照表

資産の部の固定資産は、駐車場用の土地の取得ならびに教育研究機器備品の購入、第2号基本金の積立等から、減価償却費を差し引き約1千3百万円の増額となった。流動資産では現預金は増額したものの未収入金が大きく減少したことからほぼ昨年同額となった。

負債の部では短期未払金等が約2億1千8百万円減額となり大幅に減少した。

基本金の組入れ額の3億4千万円については、27年度に開設した新潟看護医療専門学校村上校の後者分や、3校それぞれの駐車場用土地の取得、教育研究機器備品の購入等の組入れによるものである。

繰越収支差額(旧消費収支の差額)は支出超過が約1億2千万円となったが新設校が開学1年目であることや未完成の専攻があることが要因であり、今後は収容定員の増加に伴い減少していくものと思われる。

#### 貸借対照表

(平成25年度から平成27年度)

【法人全体】

(単位:千円)

資産の部				
科 目	平成25年度末	平成26年度末	平成27年度末	うち大学
固定資産	1,353,803	1,867,263	1,880,240	738,628
有形固定資産	1,304,949	1,797,715	1,790,339	738,528
特定資産			82,669	0
その他の固定資産	48,854	69,548	7,231	100
流動資産	588,813	690,089	689,050	7,923
<b>資産の部合計</b>	<b>1,942,617</b>	<b>2,557,352</b>	<b>2,569,291</b>	<b>746,551</b>
負債の部				
科 目	平成25年度末	平成26年度末	平成27年度末	うち大学
固定負債	49,122	69,844	69,868	37,418
流動負債	481,904	776,455	558,329	338,318
<b>負債の部合計</b>	<b>531,027</b>	<b>846,300</b>	<b>628,197</b>	<b>375,736</b>
基本金の部→純資産の部				
科 目	平成25年度末	平成26年度末	平成27年度末	うち大学
第1号基本金	2,362,101	2,695,363	3,017,134	1,588,448
第2号基本金	20,000	40,000	60,000	0
第4号基本金	49,000	49,000	49,000	0
基本金の部合計	2,431,101	2,784,363	—	1,588,448
繰越収支差額			△1,185,040	△1,217,633
純資産の部合計			1,941,094	370,814
<b>負債及び純資産の部合計</b>			<b>2,569,291</b>	<b>746,551</b>

#### 4. 主な財務比率

	計算式	比率	備考
経常収支差額比率	$(\text{経常収入} - \text{経常支出}) \div \text{経常収入}$	18.6%	高いほうが良い。 この比率のプラスが大きくなるほど自己資金は充実されていて、経営に余裕があるとみなす。
人件費率	$\text{人件費} \div \text{経常常収入}$	47.0%	低いほうがよい。 人件費は経常支出の中で最大の部分を占めているためこの比率が高くなると十分な教育研究活動に影響がでる。
教育活動収支差額比率	$\text{教育活動収入} \div \text{教育活動支出}$	29.8%	高いほうが良い。 本業である教育活動の収支のバランスを表す。
積立率	$\text{運用資産} \div \text{要積立額}$	58.5%	高いほうが良い。 この比率が高いほど「ヒト、モノ（施設設備）」に対する蓄えが出来ている状態を表す。
流動比率	$\text{流動資産} \div \text{流動負債}$	123.4%	高いほうが良い。 1年以内に返還または支払わなければならない流動負債に対して現金預金または1年以内に現金化可能な流動資産がどの程度用意されているかを表す。

#### 主な財務比率(大学)

	計算式	比率	備考
経常収支差額比率	$(\text{経常収入} - \text{経常支出}) \div \text{経常収入}$	34.4%	高いほうが良い。 この比率のプラスが大きくなるほど自己資金は充実されていて、経営に余裕があるとみなす。
人件費率	$\text{人件費} \div \text{経常常収入}$	38.0%	低いほうがよい。 人件費は経常支出の中で最大の部分を占めているためこの比率が高くなると十分な教育研究活動に影響がでる。
教育活動収支差額比率	$\text{教育活動収入} \div \text{教育活動支出}$	41.1%	高いほうが良い。 本業である教育活動の収支のバランスを表す。

## 5. 収益事業

下記の医療保健業を行っており、当期の状況は次のとおりである。

- ・新潟看護医療専門学校附属東洋医療センター鍼灸治療院
- ・学校法人北都健勝学園村上東洋医療センター
- ・学校法人北都健勝学園新潟リハビリテーションクリニック

### (1) 損益計算書 (単位:千円)

診療収入等	10,764
売上原価	1,951
期末棚卸高	290
売上総利益	9,103
諸経費	8,627
当期利益	771

\* 諸経費中 600 万円は学校法人への寄附金として支出

### (2) 貸借対照表 (単位:千円)

資産	11,582 (うち現預金 10,247)
負債	83
当期末処分利益	10,313